

**PROCÈS-VERBAL DE LA RÉUNION DU 30/11/2017 - PARTIE II  
AU CENTRE AQUATIQUE DE CAYENNE**

**Les membres du Comité Directeur et les invités présents :**

- M. Myrtho MANDÉ	- Mme Angélique CANU
- M. Jean-Marc AIMABLE	- Mme Catherine VALES
- Mme Kamainie CHAND	- M. Rémy JANTET
- M. Alain VANEGAS	- Mme Fabiola FARNABE secrétaire administrative (secrétaire de séance)
- M. Roland MONJO (DJSCS)	-

**Ordre du jour :**

1. Point financier
2. Visite de M. Roland MONJO
3. Projet de la Ligue 2017/2020
4. Questions diverses

Début de la réunion à 18h45.

**1. Point financier**

Mme Kamainie CHAND, Trésorière générale de la Ligue, énonce verbalement les bilans qui sont en sa possession et ceux qui seront réalisés.

Un état financier distinct d'août 2016 à février 2017 et de février 2017 à septembre 2017 sera réalisé afin de dissocier, le début de sa prise de fonction en février 2017 après les élections.

Puis, passe en revue plusieurs points : les échanges difficiles avec la banque, les difficultés pour la connexion Internet au compte, le rappel des personnes signataires, les relevés de frais reçus pour le compte bancaire de l'ERFAN, la part fédérale et régionale des licences, l'aide individuelle aux sportifs du CNDS reversée à Dorian PEDRO-LEAL et Yonel GOVINDIN, les 90 000 à 120 000 euros de perte, les actions à mettre en place pour récupérer les sommes dues, les bilans à récupérer auprès de l'expert comptable.

Enfin, le budget prévisionnel 2017/2018 est présenté (voir annexe). Des remarques sont faites sur le budget qui doit être retravaillé avec les membres du Bureau.

Un état « réalisé » du budget 2016/2017 ainsi que pour les saisons à venir, est demandé par les membres présents et devra être communiqué.

**2. Visite de M. Roland MONJO**

En fonction depuis peu à la Direction de la Jeunesse, du Sport et de la Cohésion Sociale de Guyane (DJSCS), M. Roland MONJO a été invité par le Président afin de venir se présenter ainsi que de présenter sa mission au sein de la DJSCS et de l'appui qui pourra apporter à la Ligue en tant que référent de la discipline.

### 3. Projet de la Ligue 2017/2020

Une présentation des documents de travail de base sont présentés par le Président (voir annexes).

Parmi les documents, le Pacte Commun de Progression : bilan visite de mai 2015, projet estimation chiffrée septembre 2016, proposition convention 2016/2020 et la fiche d'auto diagnostic 2018.

Ces derniers sont à envoyer aux membres et compte tenu du départ du Président mardi 05/12/2017, il est demandé aux membres de faire remonter leur réponse et leurs avis, le plus tôt possible.

### 4. Questions diverses

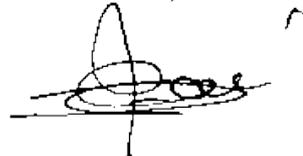
- **Démission** : suite au mail de M. Florent BLANCHARD (en date du 29/11/2017), les membres présents prennent acte de sa démission au sein du Comité Directeur, en raison de divergences sur la politique menée par la Fédération Française de Natation pour le water-polo en outre-mer.
- **CNDS** : pas encore de réponse et pas d'avancer pour les 90 000 à 100 000 euros qui peuvent être reversés à la Ligue dans le cadre d'une subvention du Centre National pour le Développement du Sport, au titre de l'acquisition d'un équipement (bassin hors sol).
- **ERFAN Guyane et séminaire ERFAN** : le Président devra faire le point avec l'ancien Directeur de l'ERFAN Guyane et confirme que MM François MANDE et Alain VANEGAS participeront au séminaire des Écoles Régionales Françaises des Activités de la Natation (ERFAN) qui aura lieu le 07 et 08/12/2017, à Paris.
- **Pénalités** : en cas de non présentation d'un nombre suffisant d'officiels lors des compétitions, selon le quota fixé dans le règlement intérieur de la Ligue, le responsable de la commission des Juges et Arbitres transmettra un mail à la Ligue et à la Trésorière afin d'indiqué le montant de la pénalité appliqué au club concerné.
- **Recyclage** : le recyclage des officiels aura lieu le 09/12/2017, au Centre Aquatique de Cayenne et à la demande des officiels des cas pratiques avec des nageurs seront effectués.

La réunion se clôture à 20h50.

Fait à Cayenne, le 19/02/2018

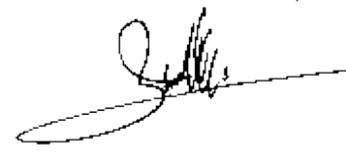
Acté à Cayenne, le 01/03/2018

Le Président,



M. Myrtho MANDE

Le Secrétaire Général,



M. Jean-Marc AIMABLE

## **RELEVÉ DE DÉCISION DU 30 NOVEMBRE 2017**

1. Retravailler le budget prévisionnel 2017/2018 avec les membres du Bureau
2. Présenter le bilan financier réalisé de 2016/2017
3. Envoyer aux membres du Comité Directeur les documents liés au projet de la Ligue
4. Faire le point avec l'ancien Directeur de l'ERFAN Guyane
5. Participation de MM François MANDE et Alain VANEGAS au séminaire des ERFAN (prise en charge Ligue)
6. Informer les clubs des pénalités financières dues, en cas de non respect du quota d'officiels.

## LIGUE DE NATATION GUYANE Budget Prévisionnel SAISON 2017/2018

CHARGES	BUDGET	REALISE	PRODUITS	MONTANT	REALISE
<b>60 - ACHATS Fournitures et Matériels</b>	<b>17 350,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>70 - PRODUITS, PRESTATIONS, ...</b>	<b>188 250,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
Carburants et Lubrifiants	1 000,00 €		Prestations de Services	0,00 €	
Fournitures Non Stockables (Eau, Electricité, ...)	650,00 €		Produit des Activités Annexes	0,00 €	
Fourniture Entretien + Petits Equipements	800,00 €				
Fournitures Administratives	1 000,00 €		<b>74 - SUBVENTIONS</b>	<b>111 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
Acquisitions Matériels Pédagogiques et Informatiques	1 000,00 €		C T Guyane // Convention	20 000,00 €	
Contrat entretien copieur	400,00 €		DJSCS et CNDS	41 000,00 €	
Tee-Shirts , bonnets nageurs et officiels	3 000,00 €		Déplacement DJSCS	25 000,00 €	
Chrono électronique et Prestations compétitions	1 500,00 €		CTG Carifta games	25 000,00 €	
Achat de matériel	8 000,00 €				
<b>61 - SERVICES EXTERIEURS</b>	<b>9 068,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>Autres Produits de Gestion</b>	<b>77 250,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
Location Immobilière	5 500,00 €		Licences	45 000,00 €	
Prime d'Assurance	1 000,00 €		Engagements	18 000,00 €	
Services Bancaires	350,00 €		FFN	10 000,00 €	
La Poste (BP 6005)	80,00 €				
Frais Postaux	100,00 €				
Orange ( Téléphone et internet )+ portable (79*12)	1 948,00 €		<b>Participation clubs ( CARIFTA )</b>	<b>4 250,00 €</b>	
Abonnement au Crosquy	90,00 €		( 250,00€ par nageur )		
<b>62 - ORAGANISATIONS des COMPETITIONS</b>	<b>100 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>			
Formations des officiels	2 500,00 €				
Locations Mobilières	5 500,00 €				
Collations des officiels	3 000,00 €				
Déplacements et Missions+Formation	6 000,00 €				
Transports Collectifs compétitions Guyane	5 000,00 €				
Championnat de France toutes catégories en Métropole	2 000,00 €				
Championnat de France Elite	2 500,00 €				
Championnat de France Minimés en Métropole	2 500,00 €				
CARFITA Games aux Jamaïque	45 000,00 €				
Compétition N2 en Martinique	5 000,00 €				
Eau libre ( compétition, recensement des sites )	5 000,00 €				
Natation sinchonylée	3 000,00 €				
Récompenses (Médailles et Coupes)	5 000,00 €				
Trophée national Lucien ZINS en Métropole	3 000,00 €				
Pôle nageurs élite	5 000,00 €				
<b>64 - CHARGES DE PERSONNELS</b>	<b>33 695,00 €</b>	<b>0,00 €</b>			
Rémunération dûe au Personnel ( contrat aidé )	24 000,00 €				
Charges de Personnel (URSSAF, Pole Emploi, ...)	8 695,00 €				
Visite médicale nageurs élites	1 000,00 €				
<b>65 - AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE</b>	<b>27 300,00 €</b>	<b>0,00 €</b>			
FFN Licences, Affiliation (Quote-Part)	24 000,00 €				
Evènements divers	500,00 €				
Expert comptable	2 800,00 €				
<b>67 - CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>			
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>187 413,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>188 250,00 €</b>	<b>0,00 €</b>

Excedent saison précédente	837,00 €
----------------------------	----------

Résultat saison

0,00 €

**Pacte Commun de Progression**  
**Bilan de la visite du Comité Régional Guyane**  
**Du 1<sup>er</sup> au 05 mai 2015**

Les Participants :

- FFN :
  - Jean Jacques Beurrier, Vice-Président Délégué FFN et Président du Comité Régional d'Ile de France
  - Catherine Arribe, Responsable INFAN
  - David Nolot, DTNa Formation/Développement
  
- Comité Régional Guyane :
  - Myrtho Mandé, Président
  - François Mandé, Président de la commission sportive
  - Éric Lot, Trésorier Général
  - Rémy Jantet, Gestionnaire Extranat
  - Patricia Lopez, commission eau libre
  - Angéline Delopi, Secrétaire Générale
  - Patrick Césaire, Responsable ERFAN

**Organisation de la visite :**

Vendredi 1<sup>er</sup> mai

- 15h : arrivée et accueil à l'aéroport Félix Éboué par le Président du Comité de Natation de la Guyane
- 15h30 : installation à l'hôtel Ker Alberte à Cayenne
- De 19h à 21 : repas de bienvenue et d'échange avec les membres du Comité directeur

Samedi 2 mai

- 9h - 12h : réunion de travail avec les membres du Comité directeur à l'hôtel Ker Alberte
- 12h30 : repas
- 14h - 18h : suite réunion de travail avec les membres du Comité directeur

Dimanche 3 mai

- Sortie touristique

Lundi 4 mai

- Matinée : visite du chantier de la piscine de Baduel
- Déjeuner
- 16h30 – 18h30 : réunion d'informations avec les dirigeants des clubs à l'hôtel Ker Alberte
- 19 h : cocktail dinatoire

Mardi 5 mai

- Départ en matinée pour la Martinique

### Préambule :

A notre arrivée en Guyane, le questionnaire n'a pas encore été rempli. Une journée de travail a donc été exclusivement consacrée à cet exercice en présence d'une grande majorité des membres du comité Directeur. Chaque question a quasiment fait l'objet de discussions entre les membres, cela nous a donc permis d'être au cœur des débats et de bien comprendre et saisir les problématiques locales et spécifiques au DOM TOM.

Echanges autour de la fusion du département et de la région en une assemblée territoriale et discussion sur la future dénomination/ appellation du comité de Guyane.

### Discussions autour des points suivants :

- Transmission du plan de développement. 4 grands pôles :
  - Pôle structuration et développement
  - Pôle parcours sportif
  - Pôle professionnalisation
  - Pôle citoyenneté et solidarité
  
- Le CR prévoit de faire évoluer ses statuts en 2016.
  
- Fonctionnement du comité qui ne repose que sur du bénévolat. Aucun salarié au CR.
  - ↳ Saturation du comité qui ne peut plus faire face à l'ensemble des demandes et actions à mener. Besoin urgent de recruter un salarié pour faire fonctionner le comité, consolider les actions déjà menées mais surtout enclencher une nouvelle dynamique de développement.
  - Réflexion sur l'opportunité de création d'un emploi : profil recherché (un VRP de la natation/ « profil commercial »/ agent de développement) et étude du financement du poste. Le CR ne dispose pas de ressources financières propres pour prendre en charge le coût d'un emploi. Des démarches auprès de la DRJSCS et Conseil Régional ont déjà effectuées : au total possibilité d'obtenir une enveloppe de 22 000 € d'aides à l'emploi cumulées.
  
- La labellisation : tout est à construire. Les échanges portent sur le critère « obligation de licencier tous les adhérents » qui peut être un facteur bloquant puisque c'est le cas pour un certain nombre de clubs en Guyane. Beaucoup de clubs perdent des adhérents au fil de l'année. Si un club ne licencie pas tous ses adhérents, le Président du CR évoque le fait de retirer l'affiliation fédérale du club (action de répression plutôt que de prévention). S'en suit un débat sur les problématiques de la licenciation et de la plus-value d'une licence fédérale : comment valoriser la licence ? Quels sont les intérêts pour un pratiquant de se licencier à un club ? Qu'apporte la licence fédérale ?

- Problématique des déplacements en métropole pour les championnats: chaque déplacement représente un coût important pour le comité. Le décalage horaire oblige des départs anticipés ce qui engendre des frais supplémentaires en hébergement et restauration encore plus important. C'est pourquoi, la Guyane souhaiterait disposer d'un accès au bassin 3 ou 4 jours avant le début des épreuves. Pour information, le coût moyen d'un déplacement en métropole pour une personne : entre 900 € et 1400 € sur 3 à 5 jours.  
↳ Aucune aide financière n'est apportée par la Fédération. Le Président du CR souhaiterait qu'une réflexion soit menée pour étudier les possibilités de proposer un dispositif de soutien et d'accompagnement pour les DOM TOM qui tiennent compte des spécificités locales.
- Au niveau des outils de communication fédéraux, le Président souligne qu'ils ne sont pas adaptés au contexte local. Il s'interroge sur la possibilité de proposer des affiches spécifiques et autres outils qui mettraient en avant les nageurs régionaux et en particulier Mehdy Mettela.
- Présentation du projet « Ma Guyane Nage » : vaste projet d'apprentissage de la natation + animation des territoires (projet sportif, social, éducatif et sensibilisation au développement durable). Projet porté par l'Education Nationale, le Conseil Régional et le comité régional de Guyane. L'objectif via des bassins itinérants est d'apprendre à nager à des enfants (sauver des vies) tout en créant une animation dans les communes reculées. Un volet « formation et emploi » est important puisque le projet nécessite la présence d'éducateurs diplômés d'où l'opportunité de mettre en œuvre une formation BPJEPS AAN pour répondre au besoin d'encadrement.
- Sur le point de la formation, l'ERFAN est « en sommeil » depuis le départ d'Hervé Viton. L'ERFAN ne dispose plus de moyens humains et le fonctionnement n'est pas organisé. Une personne (M. Patrick Césaire) a été ciblée par le comité régional pour reprendre l'activité. A ce jour, aucune formation fédérale organisée, ni de formations professionnelles continues et aucune relation avec les OPCA formalisées. L'objectif à court terme pour l'ERFAN est d'organiser un BPJEPS AAN – 3UC en s'appuyant sur les BF1 et BF2. Ce projet de formation est en lien avec le projet ma Guyane Nage.
- Le CR souhaite investir le champ du sport santé, très porteur en Guyane. Une référente « Natation Santé » doit être désignée. Cette personne pourrait participer au prochain séminaire fédéral « Natation Santé ».
- Au niveau des équipements sportifs, la Guyane est plutôt bien dotée avec 12 piscines pour 9 clubs + la pratique en milieu naturel (le fleuve en particulier). A noter, dans le cadre du projet Rio base avancée des JO, le projet de rénovation de la piscine Baduel de 50 m à Matoury.

A noter qu'une réunion des clubs a été organisée sur les thèmes de la labellisation et de l'École de Natation Française.

		du Comité Régional	de la FFN	
OS 1	<b>Objectif stratégique 1:</b> <u>Développement des pratiques non compétitives</u>			
	Objectif 1: Plan « J'apprends à nager »			
	Action: 15 sites du plan « J'apprends à nager » (dont Ma Guyane Nage) en 2018 avec un objectif intermédiaire de 10 sites pour 2017.		Supports de communication (kakémonos) + bonnets de bain	
	Objectif 2: Natation Santé			
OS 2	<b>Objectif stratégique 2:</b> <u>Développement des pratiques compétitives pour les 5 disciplines Olympiques</u>			
	Objectif 3: Natation course / eau libre			
	Action: - Développer la natation course dans son ensemble			
	Objectif 4: Natation synchronisée / Water Polo			
OS 3	<b>Objectif stratégique 3:</b> <u>La communication et l'organisation d'évènements sportifs d'envergure nationale et internationale</u>			
	Objectif 5: Accueil et organisation de compétitions d'audience nationale, voire internationale.			
	Action: Organisation d'une étape du Golden Tour		?	
	- Organisation du championnat de France Eau Libre et des étapes de la Coupe de France		?	
- Profiter des compétitions organisées pour mettre en place des stages et des sessions de formations pour les entraîneurs			2000.00	
Objectif 6: Accueil et organisation d'évènements de promotion des activités de la natation « grand public » (Nuit de l'Eau, Génération Natation, Course grand public, ...)				
Action: - 5 sites Nagez Grandeur Nature		Communication Supports		
			3000.00	

OS 4	<b>Objectif stratégique 4: <u>la structuration du Comité</u></b>  Objectif 7: Professionnalisation et « management RH » des comités régionaux. <b>Action:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Recrutement d'un agent de développement</li> <li>- Pour les deux conseillers techniques fédéraux, prise en charge des frais de transports en cas de réunions fédérales</li> <li>- Structuration des clubs (Formation des dirigeants de clubs)</li> </ul>			
			7000.00	
	Objectif 8: Communication <b>Action:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Création de kakémonos pour les opérations du comité</li> <li>Création de kakémonos personnalisés pour chaque club</li> </ul>			
			aide du service communication	
OS 5	<b>Objectif stratégique 5: <u>la Formation</u></b>  Objectif 9: Développement de l'offre de formation avec le souci d'augmenter la proportion des clubs concernés par la formation. <b>Action:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Changement de nom de l'ERFAN en Institut de Formation aux Activités de la Natation de Guyane (IFANG)</li> <li>- Organisation de toutes formations fédérales et formation d'Etat</li> <li>- Mise en place de formations d'officiels</li> <li>Immersion des officiels lors des compétitions nationales/internationales</li> </ul>			
			10000.00	
	Objectif 10: Recrutement et formation des « référents » : équipements, informatiques, Eveil, Natation santé, ... <b>Action:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Recrutement et formation d'au moins de référents sur la Natation Santé et l'ENF</li> <li>- Formation à la gestion des équipements</li> </ul>			
			2000.00	
OS 6	<b>Objectif stratégique 6: <u>Croissance et perspectives</u></b>  Objectif 11: Objectifs chiffrés -par rapport à l'existant- d'augmentation des licences : un adhérent = un licencié, accueil de nouveaux pratiquants, ... <b>Action:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Création de clubs dans les piscines non occupées et dans le sud du territoire</li> </ul>			
	Objectif 12: Augmentation du nombre de clubs labellisés <b>Action:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Création d'une commission « Labellisation »</li> <li>- Engagement du comité régional à respecter et à appliquer les principes de la labellisation fédérale</li> </ul>			
<b>Total =</b>			0.00	34000.00

## **PACTE COMMUN DE PROGRESSION**

### **Proposition de convention**

**CONVENTION D'OBJECTIFS 2016/2020  
ENTRE LA FEDERATION FRANCAISE DE NATATION**

**ET**

**GUYANE LIGUE DE NATATION**

**-oOo-**

**Entre**

**LA FEDERATION FRANCAISE DE NATATION (FFN),**  
Représentée par son Président, Monsieur Francis LUYCE,

**Ci-après dénommée la Fédération**

**D'une part,**

**Et :**

**LA GUYANE LIGUE DE NATATION,**  
Représenté par son Président, Monsieur Myrtho MANDE

**Ci-après dénommée la ligue régionale**

**D'autre part,**

## **PREAMBULE**

Le pacte commun de progression est né de la volonté des acteurs fédéraux de parvenir à une relation plus proche et efficace, une meilleure coopération, entre la Fédération Française de Natation et ses ligues régionales.

Dans un premier temps, un diagnostic de chaque comité régional volontaire a été réalisé à partir d'un questionnaire et d'une visite sur place d'une délégation fédérale.

La présente convention constitue la seconde étape de ce pacte commun de progression.

Elle a pour objet :

- de déterminer les orientations stratégiques que les deux instances entendent poursuivre à l'échelon régional
- de définir les modalités de mise en œuvre et de financement des projets de développement du comité.

**Ceci exposé, il est convenu et entendu ce qui suit :**

## **Article 1 : PROJET D' ACTIONS REGIONALES**

La Guyane Ligue de natation et la Fédération Française de Natation ont retenu d'un commun accord des actions spécifiques optimisant le développement de la Natation dans la région et contribuant à la réalisation du plan de développement fédéral.

Ces actions doivent concourir, entre autres :

- ⇒ Au développement de la pratique (compétitions, jeunes),
- ⇒ Au développement des clubs et à la structuration du Comité
- ⇒ Au développement de l'encadrement et des formations

## **Article 2 : AIDE FEDERALE**

Afin d'aider le comité régional dans la réussite de ses objectifs, la FFN s'engage, entre autres, à :

### **Action 1 : -Communication**

- ⇒ Adapter les supports de communication au contexte local et notamment par l'utilisation de nageurs issus de Guyane
- ⇒ Fournir des supports de communication dans les quantités définies par le comité, en fonction des besoins du comité et des capacités de la FFN

### **Action 2 : -Equipements sportifs**

- ⇒ Soutien à l'achat de bassins flottants et hors sol ainsi que le matériel pédagogique
- ⇒ Création d'un schéma de cohérence des équipements sportifs en Guyane

### **Action 3 : -Formation**

- ⇒ Prise en charge des billets d'avion pour une délégation désignée par le comité régional pour une formation sur la Natation Santé
- ⇒ Prise en charge par l'INFAN des billets d'avion des formateurs pour des formations ENF, de BF et d'un BPJEPS AAN

#### **Action 4 : -Règlements sportifs**

- ⇒ Modification des règlements sportifs afin de permettre aux athlètes des DOM TOM d'avoir accès aux bassins cinq jours avant le début des compétitions
- ⇒ Faciliter les réservations d'avions et d'hôtels pour les délégations
- ⇒ Laissez la possibilité à la ligue d'organiser ces propres compétitions plutôt que de passer par l'interrégion compte tenu des coûts de transports
- ⇒ Donner la possibilité d'inviter les nageurs du Suriname ou d'autres pays afin de créer une émulation

### **Article 3 : ENGAGEMENTS DU COMITE REGIONAL**

La Ligue a choisi de s'engager dans la réalisation de 12 actions. Le Ligue s'engage à solliciter des aides et subventions auprès de ses partenaires institutionnels afin d'atteindre ces objectifs.

Les objectifs sont fixés à l'échéance (15 septembre 2020) sauf mention contraire.

#### **Objectif stratégique 1 : - Développement des pratiques non compétitives**

Action 1 : Plan « J'apprends à nager »

**Objectif :**

- 15 sites du plan « J'apprends à nager » (dont Ma Guyane Nage) en 2018 avec un objectif intermédiaire de 10 sites pour 2017.

Action 2 : Natation Santé

**Objectif :**

- Nomination d'un(e) référent(e)
- Participation au séminaire
- Au moins quinze éducateurs certifiés

#### **Objectif stratégique 2 : Développement des pratiques compétitives**

Action 3 : Natation course / eau libre

**Objectif :**

- Développer la natation course dans son ensemble

Action 4 : Natation synchronisée

**Objectif :**

- Développer la natation synchronisée dans le cadre du programme fédéral

**Objectif stratégique 3 : Organisation d'évènements sportifs d'envergure nationale et internationale**

Action 5 : Accueil et organisation de compétitions d'audience nationale, voire internationale.

**Objectif :**

- Organisation d'une étape du Golden Tour
- Organisation du championnat de France Eau Libre et des étapes de la Coupe de France
- Profiter des compétitions organisées pour mettre en place des stages et des sessions de formations pour les entraîneurs

Action 6 : Accueil et organisation d'évènements de promotion des activités de la natation « grand public » (Nuit de l'Eau, Génération Natation, Course grand public, ...)

**Objectif :**

- 5 sites Nagez Grandeur Nature

**Objectif stratégique 4 : Communication et structuration du comité**

Action 7 : Professionnalisation et « management RH » des comités régionaux.

**Objectif :**

- Recrutement d'un agent de développement
- Pour les deux conseillers techniques fédéraux, prise en charge des frais de transports en cas de réunions fédérales
- Structuration des clubs (Formation des dirigeants de clubs)

Action 8 : Communication

**Objectif :**

- Création de kakémonos pour les opérations du comité
- Création de kakémonos personnalisés pour chaque club

**Objectif stratégique 5 : Formation**

Action 9 : Développement de l'offre de formation avec le souci d'augmenter la proportion des clubs concernés par la formation.

**Objectif :**

- Changement de nom de l'ERFAN en Ecole de Formation aux Activités de la Natation de Guyane (EFANG)
- Organisation de toutes formations fédérales et formation d'Etat
- Mise en place de formations d'officiels
- Immersion des officiels lors des compétitions nationales/internationales

Action 10 : Recrutement et formation des « référents » : équipements, informatiques, Eveil, Natation santé, ...

**Objectif :**

- Recrutement et formation d'au moins de référents sur la Natation Santé et l'ENF
- Formation à la gestion des équipements

**Objectif stratégique 6 : Croissance et perspectives**

Action 11 : Objectifs chiffrés -par rapport à l'existant- d'augmentation des licences : un adhérent = un licencié, accueil de nouveaux pratiquants, ...

**Objectif :**

- Création de clubs dans les piscines non occupées et dans le sud du territoire

Action 12 : Augmentation du nombre de clubs labellisés

**Objectif :**

- Création d'une commission « Labellisation »
- Engagement du comité régional à respecter et à appliquer les principes de la labellisation fédérale

## **Article 4 : DUREE**

La présente convention est conclue pour une période de quatre saisons sportives à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2017.

## **Article 5 : CONTREPARTIE**

Afin de parvenir à mener à bien les 12 objectifs fixés par la Guyane Ligue de natation, et en sus des aides fédérales décrites à l'article trois de la présente convention, le comité estime nécessaire une aide financière permettant :

- Aide à la mise en place d'actions « J'apprends à nager », estimée à €/annuels
- L'embauche d'un agent de développement, estimée à €/annuels

Cette aide, après étude des budgets supplémentaires nécessaires et des aides à l'embauche pouvant raisonnablement être perçues des pouvoirs publics durant la durée de l'Olympiade devrait être de € annuels durant quatre ans. Cette aide s'ajoute à un reversement de 0,50€ par licence de la Fédération à la ligue (aide au développement territorial).

## **Article 6 : SUIVI ET EVALUATION**

Au terme de chaque saison sportive, la ligue s'engage à remettre à la Fédération les éléments lui permettant d'apprécier l'exécution de la présente convention. Ces documents devront contenir :

- Résumé du déroulé de l'action (pour l'année considérée),
- Bilans qualitatif et quantitatif des actions effectuées
- Eléments budgétaires (budget réalisé)
- Perspectives pour les saisons suivantes (aménagement potentiel de l'action, reconduction à l'identique, budget prévisionnel pour la saison suivante),
- Tout élément jugé utile par la structure.

A la fin de la présente convention, une délégation fédérale se rendra au siège de la ligue afin de faire un bilan et d'envisager les perspectives futures.

## **Article 7 : MODIFICATION**

En cas de non-respect par une des parties de ses obligations, la Fédération Française de Natation ou la ligue pourront, s'ils le souhaitent et en fonction des évolutions du projet régional, proposer une révision de la convention, voire l'arrêt.

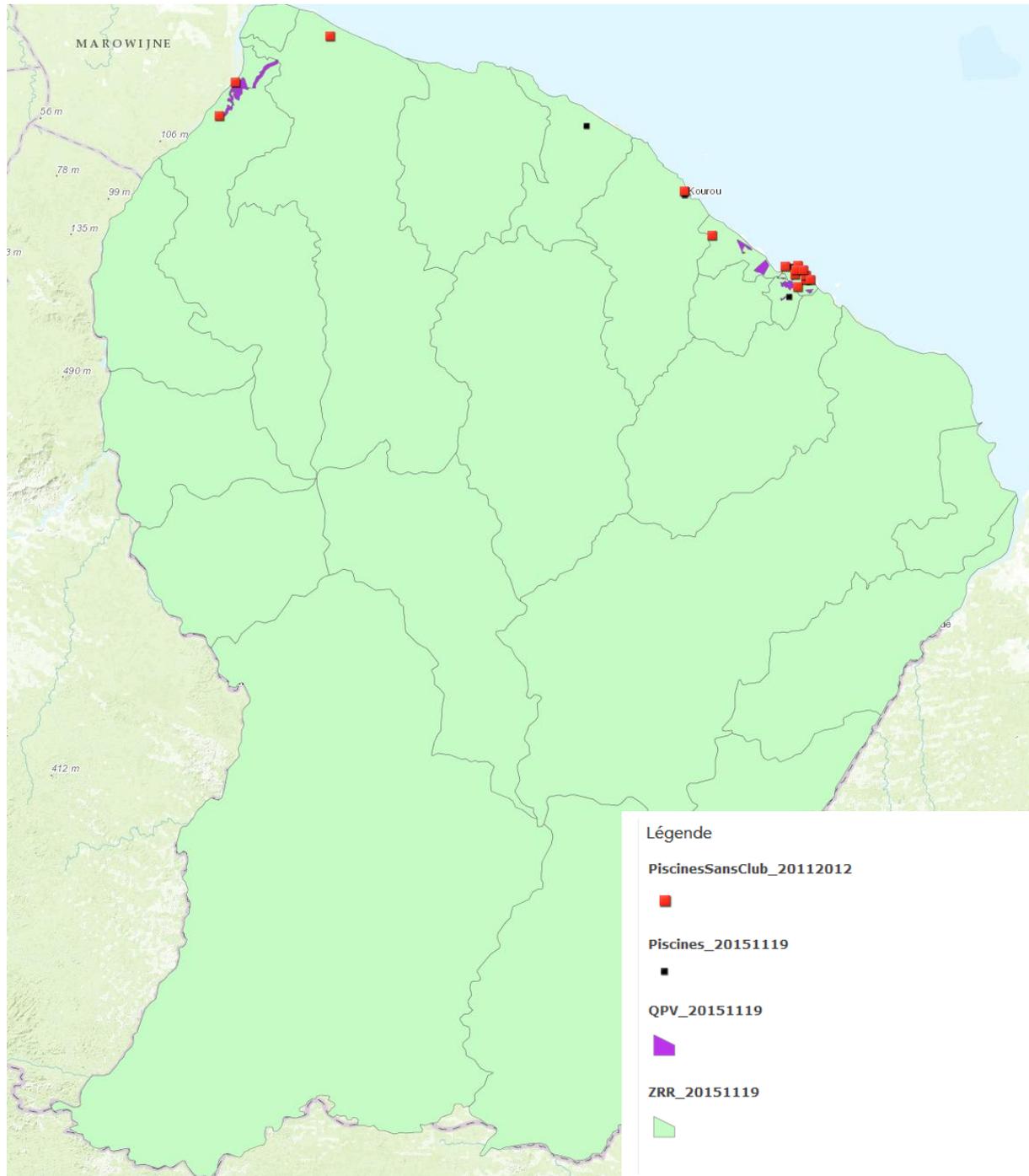
Toute modification se fera par avenant.

Fait à....., le

Le Président  
de la FFN

Le Président  
de la Guyane Ligue de Natation

## ANNEXES 1 : CARTE



# CONTRACTUALISATION FFN : FICHE D'AUTO-DIAGNOSTIC LIGUE

Nom de la ligue :

Nombre de clubs :

Nombre de licenciés :

Diagnostic 2018					
<b>1- l'Organisation interne de la ligue</b> : siège, organigramme fonctionnel, matériel					
Eléments de Synthèse					
Points Forts					
Points Faibles					
Axes d'amélioration possibles et objectifs					
Evaluation	1	2	3	4	5
<b>2- l'Offre de pratique sportive</b> vers les adultes et les jeunes					
Eléments de Synthèse					
Points Forts					
Points Faibles					
Axes d'amélioration possibles et objectifs					
Evaluation	1	2	3	4	5
<b>3- la Formation et l'encadrement</b> en direction des éducateurs, des officiels, bénévoles et dirigeants					
Eléments de Synthèse					
Points Forts					
Points Faibles					
Axes d'amélioration possibles et objectifs					
Evaluation	1	2	3	4	5

## CONTRACTUALISATION FFN : FICHE D'AUTO-DIAGNOSTIC LIGUE

**4 – le Développement** : la création de clubs, l'accompagnement, les équipements sportifs, la promotion et la communication, la politique événementielle

Eléments de Synthèse					
Points Forts					
Points Faibles					
Axes d'amélioration possibles et objectifs					
Evaluation	1	2	3	4	5

**5 – la structuration du milieu régional fédéral** : les liens et complémentarités entre la FFN, les comités et les clubs

Eléments de Synthèse					
Points Forts					
Points Faibles					
Axes d'amélioration possibles et objectifs					
Evaluation	1	2	3	4	5

**6 – la structuration départementale**: vitalité des comités, actions menées, mode de fonctionnement

Eléments de Synthèse					
Points Forts					
Points Faibles					
Axes d'amélioration possibles et objectifs					
Evaluation	1	2	3	4	5

**7 – les relations institutionnelles et partenariales** : existence d'une ETR, conventions d'objectifs, ancrage local

Eléments de Synthèse					
Points Forts					

## CONTRACTUALISATION FFN : FICHE D'AUTO-DIAGNOSTIC LIGUE

---

Points Faibles					
Axes d'amélioration possibles et objectifs					
Evaluation	1	2	3	4	5
<i>8 – les moyens : les emplois (nombre, nature et missions), les ressources financières</i>					
Eléments de Synthèse					
Points Forts					
Points Faibles					
Axes d'amélioration possibles et objectifs					
Evaluation	1	2	3	4	5